



6 منتدى المنافسة العربي

بغداد، العراق 28-29 أيار/مايو 2025



الجلسة الأولى

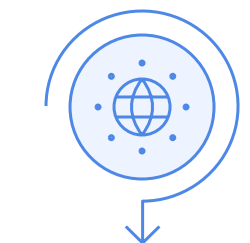
الدمج والشراء - التحديات والفرص في إنفاذ قانون المنافسة

ناتالي خالد، منسقة مشاريع المنافسة، وحماية المستهلك، مسؤولية الشؤون الاقتصادية، الإسكوا



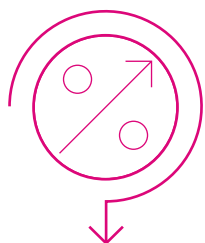
الاتجاهات العالمية لعمليات الدمج والاستحواذ

في 2024



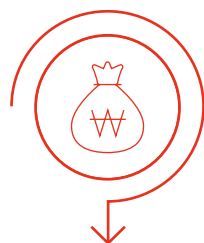
الصفقات العالمية

36057



النسبة العابرة للحدود

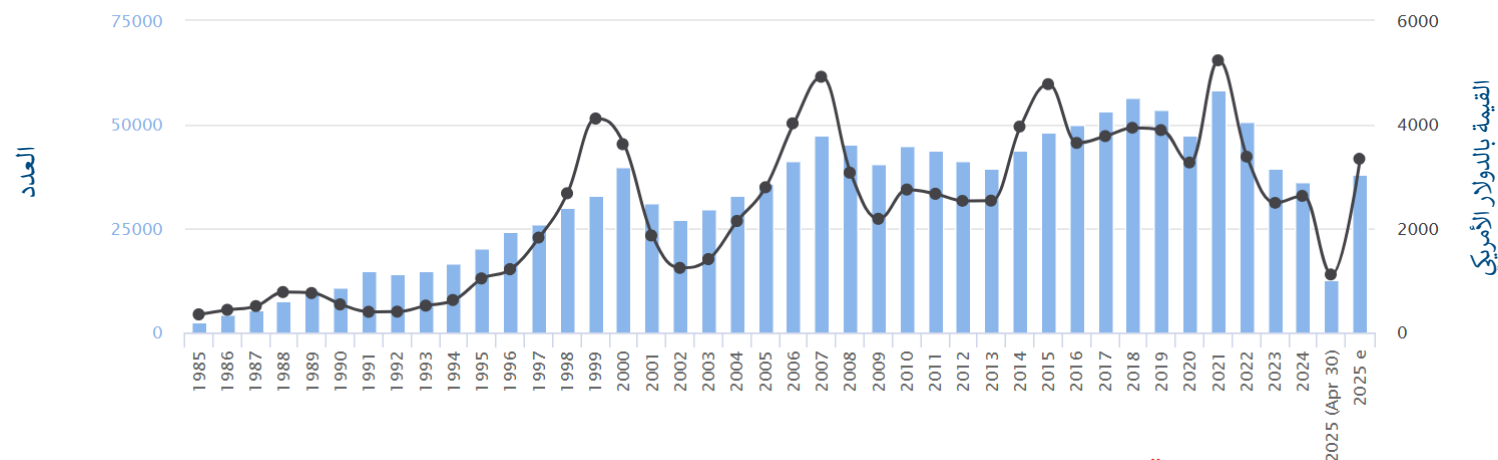
23.6%



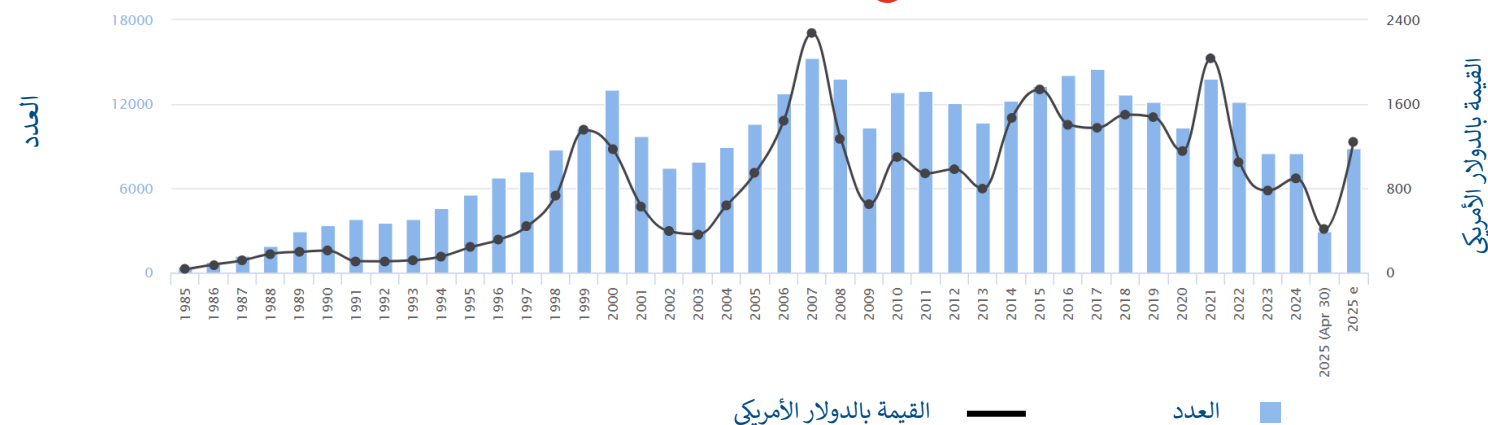
النسبة من القيمة

34.1%

عدد وقيمة عمليات الدمج والاستحواذ في العالم 1985 - 2025



عدد وقيمة عمليات الدمج والاستحواذ عبر الحدود



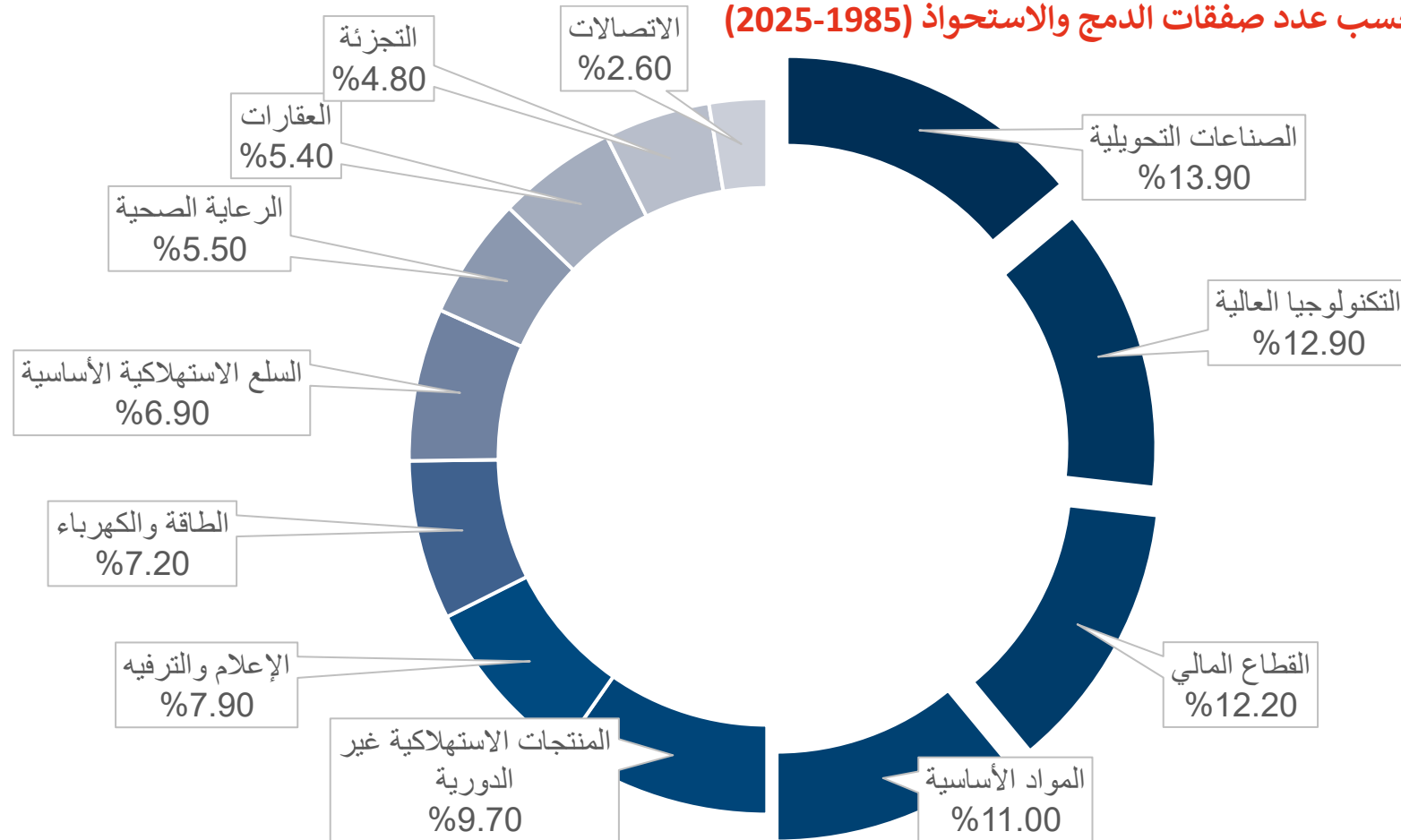
القيمة بالدولار الأمريكي

العدد



الاتجاهات العالمية لعمليات الدمج والاستحواذ

القطاعات الاقتصادية حسب عدد صفقات الدمج والاستحواذ (1985-2025)

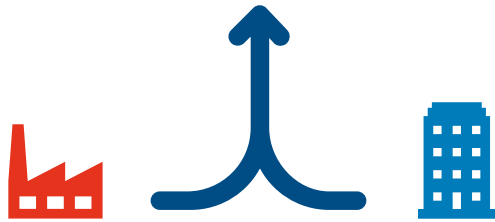




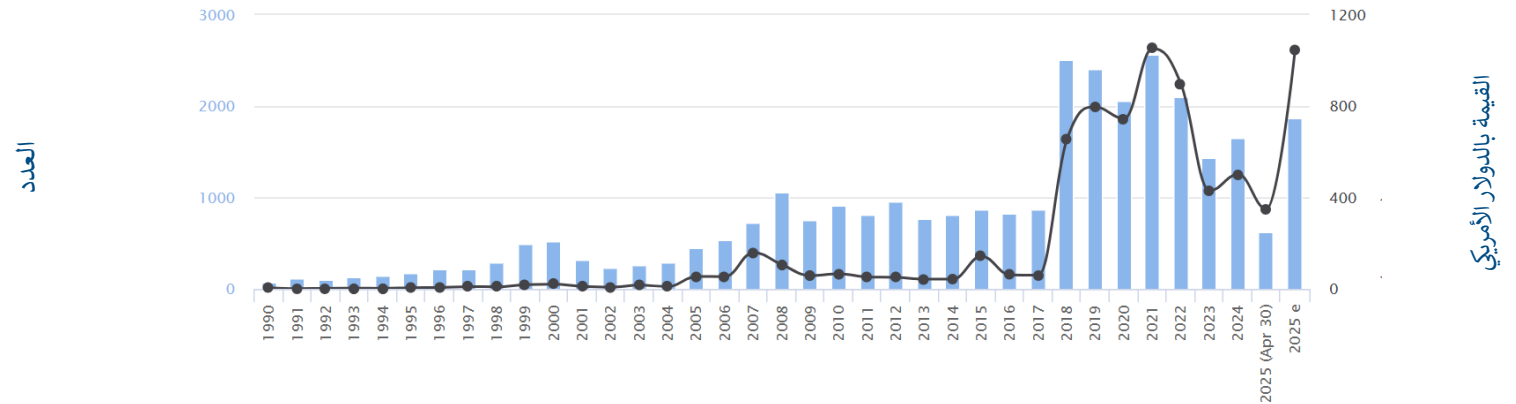
لماذا تكتسب عمليات الدمج والاستحواذ أهمية متزايدة في المنطقة العربية؟

في 2024

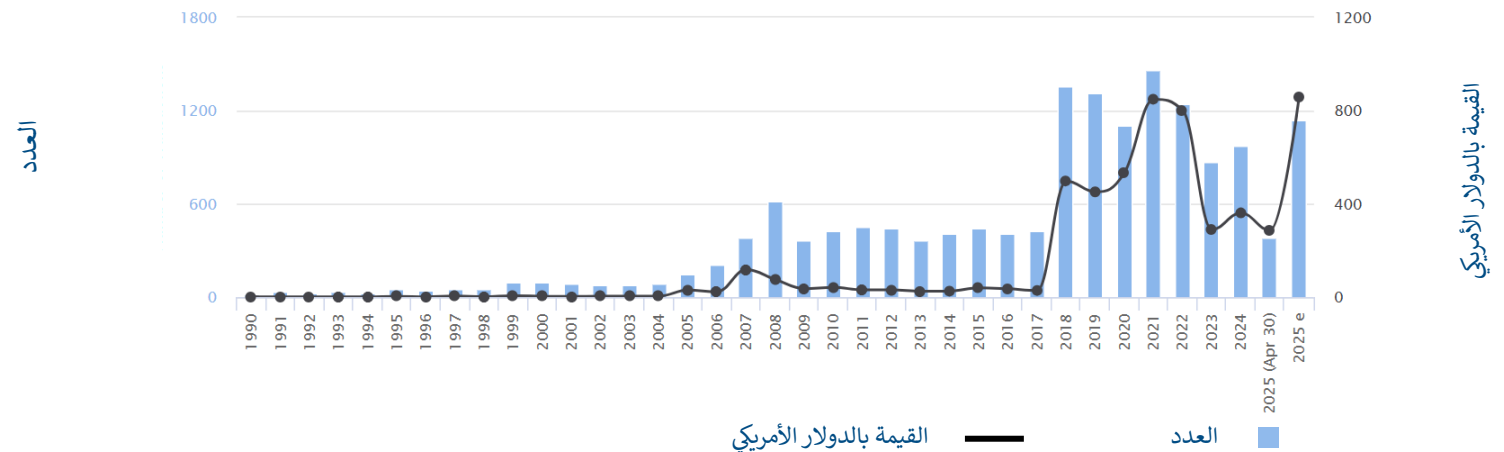
- 58.6% من عدد صفقات المنطقة تمت في دول مجلس التعاون الخليجي
- 72.0% الى 97% من قيمة صفقات المنطقة جاءت من دول مجلس التعاون



عدد وقيمة عمليات الدمج والاستحواذ في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا 1985 - 2025



عدد وقيمة عمليات الدمج والاستحواذ - مجلس التعاون الخليجي



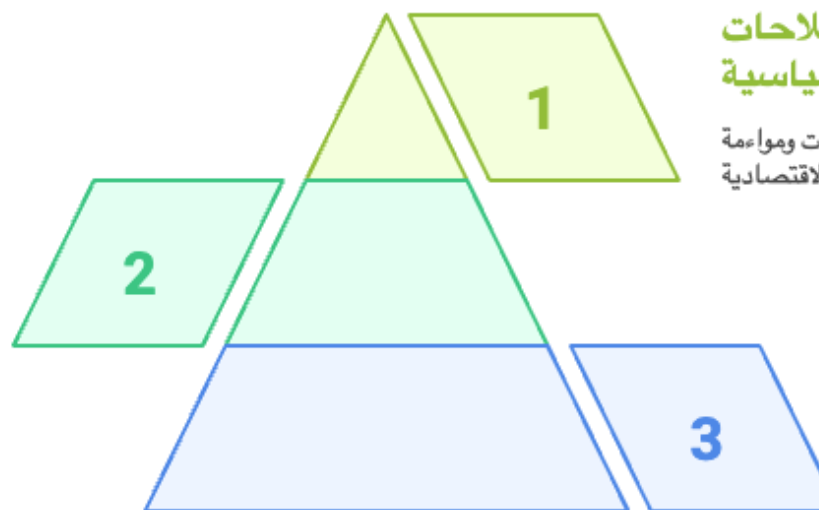


لمحة عامة عن تقرير الأطر التشريعية لبيئة الأعمال في البلدان العربية



المجالات الرئيسية

تغطي المنافسة، حماية المستهلك، ومكافحة الفساد



الإصلاحات السياسية

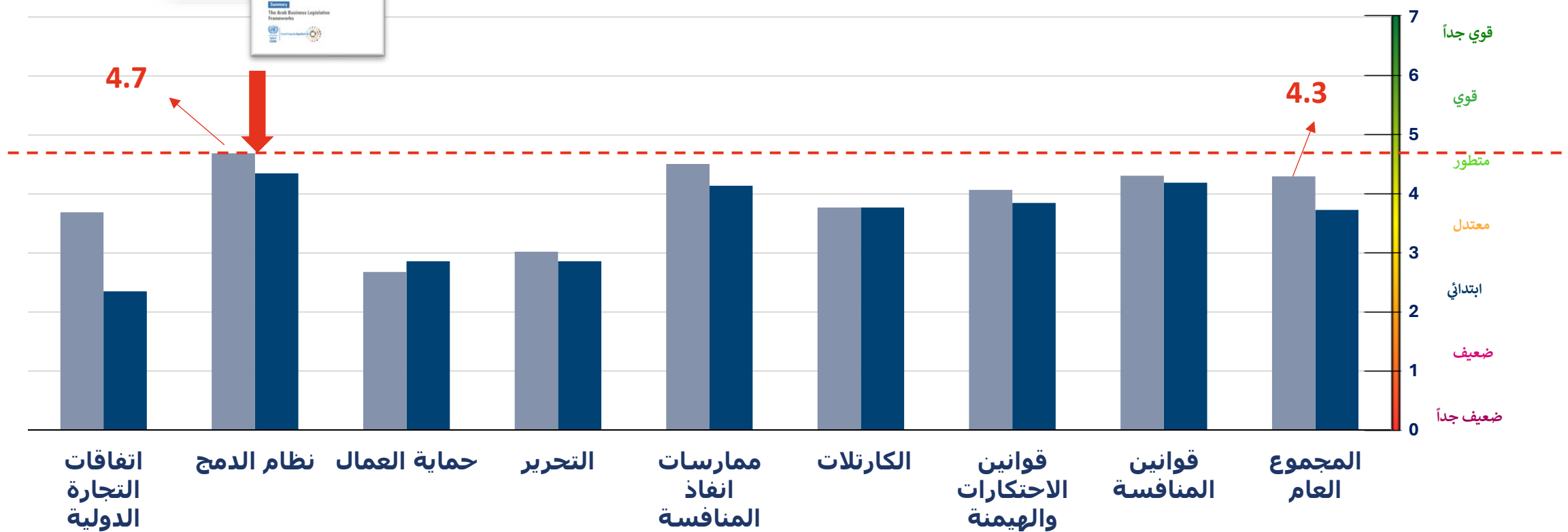
دعم الإصلاحات ومواءمة السياسات الاقتصادية

المعايير الدولية

تقييم التشريعات بناءً على المعايير العالمية

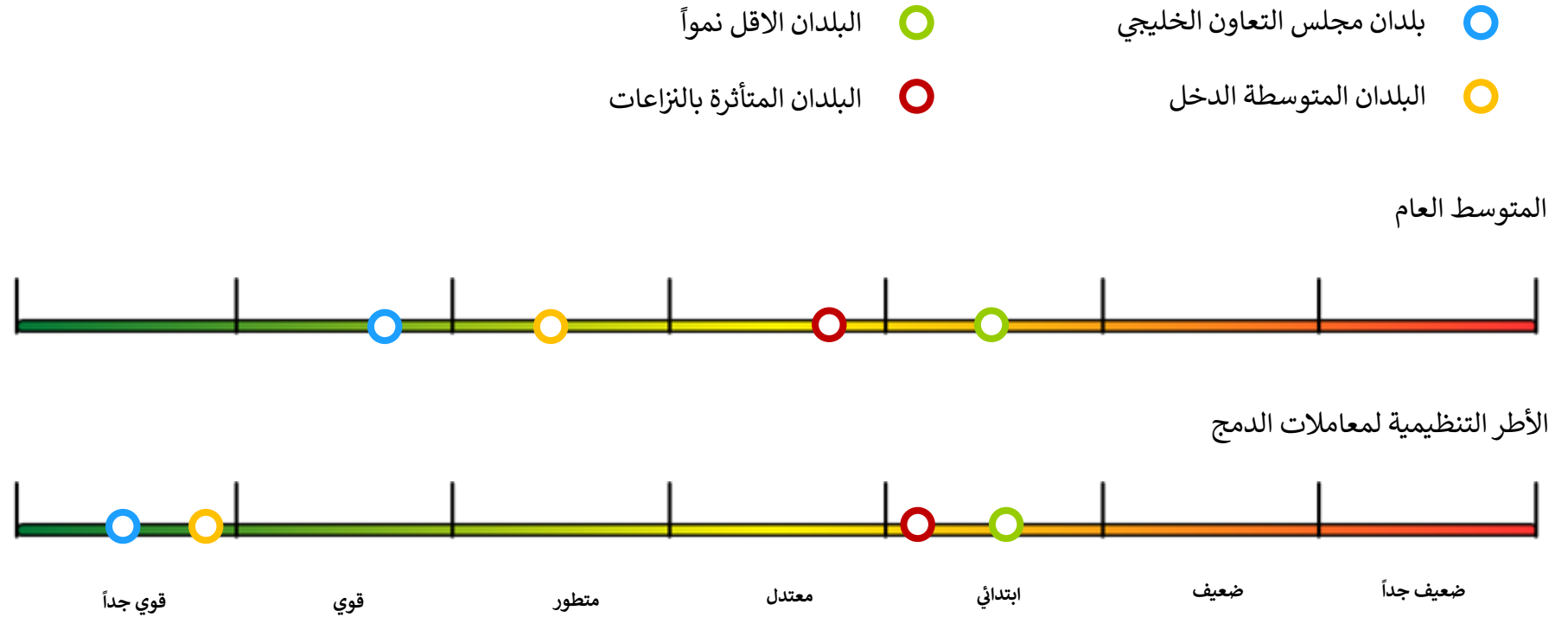
لمحة عامة عن تقرير الأطر التشريعية لبيئة الأعمال في البلدان العربية

متوسط المنطقة العربية 2020 2023



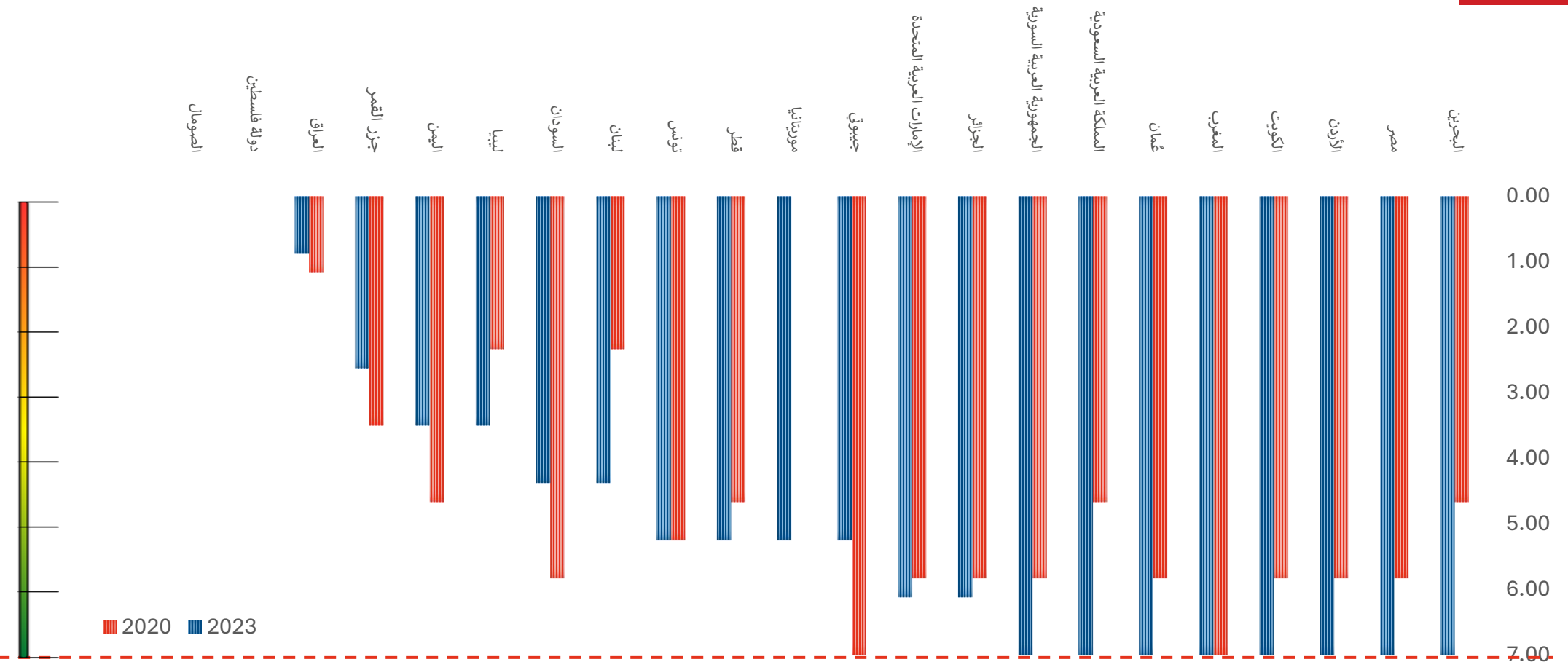


نتائج تقييم تشريعات المنافسة في المنطقة العربية





تقييم أداء الدول العربية في تنظيم الدمج والاستحواذ





التباين في مؤشرات التنظيم والإنفاذ في عمليات الاندماج

هل تتضمن القوانين الوطنية نظام إخطار قبل الاندماج؟	هل تمّ تعريف "التغيير في السيطرة" بشكل واضح في التشريعات (فعلياً أو قانونياً)؟	هل تأخذ قوانين الاندماج في الاعتبار تأثيراتها على الأسعار، والوظائف، والصادرات، والاستثمار، والتنافسية؟	هل من آليات إنفاذ لعمليات الاندماج غير القانونية؟	هل من تشريعات واضحة وموجزة في التعريف بالمعايير للموافقة على عمليات الاندماج عند حدوثها؟	
✓	✓	✓	✓	✓	الجزائر
✓	✓	✓	✓	✓	البحرين
-	-	✓	✗	✓	جزر القمر
✗	✗	✓	✓	✓	جيبوتي
✓	✓	✓	✓	✓	مصر
✗	✗	✗	✗	✗	العراق
✓	✓	✓	✓	✓	الأردن
✓	✓	✓	✓	✓	الكويت
✓	✓	✗	✓	✓	لبنان
✗	✗	✗	✓	✗	ليبيا
✓	✓	✓	✓	✗	موريتانيا
✓	✓	✓	✓	✓	المغرب
✓	✓	✓	✓	✓	عُمان
-	-	-	-	-	دولة فلسطين
-	✓	✓	✓	✗	قطر
✓	✓	✓	✓	✓	المملكة العربية السعودية
-	-	-	-	-	الصومال
✓	✗	-	✓	✗	السودان
✓	✓	✓	✓	✓	الجمهورية العربية السورية
✓	✓	-	✓	✓	تونس
✓	✓	✓	✓	✓	الإمارات العربية المتحدة
-	-	✓	✓	✗	اليمن



تحديات إنفاذ قوانين الدمج والاستحواذ في المنطقة العربية



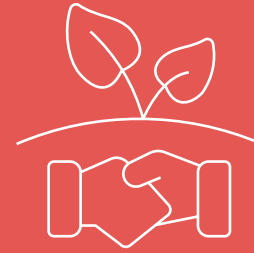
الضعف المؤسسي

غياب القدرات المؤسسية
والاستقلالية يعيق الإنفاذ.



المعايير القانونية المتباينة

التعريفات والمعايير القانونية
المتفاوتة تخلق تناقضات.



الموارد المحدودة

الموارد الفنية والبشرية المحدودة
تعيق الإنفاذ الفعال.



غياب التنسيق

غياب التنسيق الإقليمي في
الصفات العابرة للحدود يمثل
مشكلة.



عناصر القوة في تنظيم عمليات الدمج والاستحواذ في المنطقة

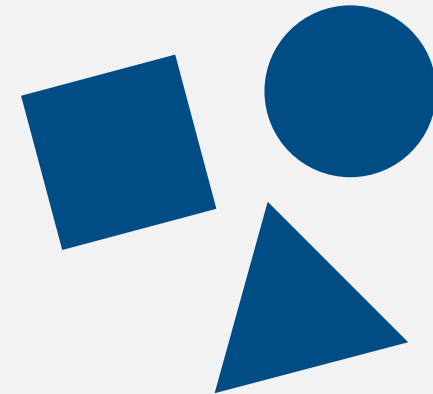
قوانين محدثة في عدد كبير من الدول

تحسّن في استقلالية بعض هيئات المنافسة

استخدام أدوات اقتصادية في مراجعة بعض الصفقات

التزام إقليمي متزايد من خلال المنتدى العربي للمنافسة

ما الذي يدعو للتفاؤل؟





دور الإسكوا في دعم سياسات المنافسة

دور الإسكوا في تعزيز بيئة المنافسة وتنظيم صفقات الدمج والاستحواذ



ازدهارُ البلدان كرامةُ الإنسان



- المناصرة والتنسيق الإقليمي
- الدعم الفني والبحثي
- بوابة التشريعات العربية
- النشرة العربية للمنافسة
- دراسات السوق التنافسية عند الطلب
- بناء القدرات الوطنية



توصيات ختامية لتعزيز تنظيم وإنفاذ عمليات الدمج والاستحواذ في المنطقة العربية





6 منتدى المنافسة العربي

بغداد، العراق 28-29 أيار/مايو 2025

شكراً لكم